

## ועדת המכרזים לנושאי התקשרויות מקצועיות של האגף להכשרה ולפיתוח כוח אדם

פרוטוקול מס' 88 מיום 20 ביולי וב – 15 באוגוסט 2021

### נוכחים

גב' אריאלה שמיר – יו"ר הועדה  
עו"ד ענב חליוה – נציגת היועמ"ש  
גב' עדינה אטינגר – סגנית בכירה לחשבת המשרד  
איריס אבינועם – מרכזת הועדה  
בהשתתפות: גב' מיכל גלסר – מפקחת מחוזית על צוותים טיפוליים

## בקשה לאישור ביצוע מיזם משותף עם אוניברסיטת אריאל – תוכנית "חברו"ת" חוסן בריאות ותקווה

בפני הועדה מכתב של גב' אורית וקנין שילה – ממונה חניכות ונוער, וגב' מיכל גלסר, מפקחת מחוזית על צוותים טיפוליים, לביצוע מיזם משותף עם אוניברסיטת אריאל – תוכנית "חברו"ת".

### 1. מהות המיזם:

תוכנית "חברו"ת" – חוסן בריאות ותקווה הינה תוכנית חונכות ייחודית המותאמת לתלמידי בתי הספר המקצועיים של משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים ומטרתה קידום בריאותם הפיזית והנפשית של התלמידים ומניעת נשירה והתנהגויות סיכון. תוכנית חברו"ת הינה תכנית המעניקה הזדמנות ייחודית לבני הנוער לסגל אורח חיים פעיל ובריא ולחזק את חוסנם הנפשי דרך קשר מקוון בשעות הפנאי של "שיחות מלב אל לב" ופעילות גופנית עם סטודנטים לחינוך גופני או עם רקע והכשרה בספורט לאורך תקופת זמן. ממצאי מחקר מלווה שנערכו בשנת תש"פ מראים יעילות לתוכנית בהעלאת חוסנם הנפשי, ותחושת התמיכה החברתית של המשתתפים בתוכנית וכן הפחתת מצוקה נפשית. ממצאים ראשוניים מהמחקר המלווה בתש"א מראים אף הפחתה בהתנהגויות סיכון.

### 2. תיאור הפעילות

תוכנית "חברו"ת החלה בשנת תש"פ כפיילוט חדשני וניסיוני ביוזמתה ובהובלתה המקצועית והארגונית בהתנדבות ומתוך תחושת שליחות וצורך השעה של דר' ריקי טסלר, מרצה וחוקרת המתמחה בקידום בריאות בני נוער בסיכון מהמחלקה לניהול מערכות בריאות באוניברסיטת אריאל ביחד עם מחלקת הנוער באגף להכשרה מקצועית לקידום בריאות התלמידים בבתי הספר המקצועיים, בתקופת הקורונה.

- 2.1. **בשנת תש"פ**, במסגרת **הפיילוט** כ - 60 סטודנטים לחינוך גופני ממספר אוניברסיטאות ומכללות חנכו באופן מקוון (זום ואחרים) כ- 60 תלמידים ממספר
- 2.2. בתי ספר מקצועיים במחוז תל אביב והמרכז. במסגרת הפיילוט נפגש כל תלמיד עם סטודנט חונך לשיחה ופעילות גופנית מקוונת, פעם בשבוע למשך החודשים מרץ-אוגוסט תש"פ.
- 2.3. התוכנית התקבלה בהתלהבות רבה בקרב התלמידים, ההורים והצוותים בבתי הספר וכן זכתה לשביעות רצון של הסטודנטים אשר נתרמו רבות מהחונכות והקשר. תוצאות שאלוני מחקר מלווה הראו עליה בחוסן ובבריאותם הנפשית של התלמידים שהשתתפו בפרויקט.
- 2.4. **בשנת תשפ"א** הורחבה התוכנית לפעילות **בהיקף ארצי** והיא כוללת כיום שותפות של 20 בתי ספר מקצועיים, 6 אוניברסיטאות ומכללות (אוניברסיטת אריאל, אוניברסיטת חיפה,



מכללת וינגייט, מכללת סמינר הקיבוצים, מכללת קיי והמכללה האקדמית (אנו) והשתתפות של כ – 200 תלמידים ו – 200 סטודנטים.

2.5. בחודש אפריל 2020, לאור פנייתה של דר' ריקי טסלר לקול קורא של קרנות הביטוח הלאומי, זכה הפיילוט בתמיכה של 100,000 ₪ אשר אפשרו רכישת ציוד ספורט וטאבלטים עבור התלמידים המשתתפים בפרויקט וכן תשלום לסטודנט מרכז בכל אוניברסיטה או מכללה.

### 3. ניהול ותפעול הפרויקט

ארגון, ניהול והובלת הפרויקט נעשו במשותף ע"י דר' ריקי טסלר והמדור למעורבות חברתית באוניברסיטת אריאל ומחלקת הנוער באגף להכשרה המקצועית, משרד העבודה. הפרויקט מלווה על ידי ועדת היגוי מקצועית.

### 4. בקשה לאישור מיזם משותף של אונ' אריאל ומשרד העבודה

4.1. בנוסף, מוגשת הצעה להפיכת הפרויקט למיזם משותף בין אוניברסיטת אריאל ובהובלתה המקצועית, הארגונית והטכנית לבין האגף להכשרה מקצועית על מנת להפוך את תוכנית חברות לתוכנית ארצית של חונכות סטודנטים (בדומה לפרויקט פרי"ח) עבור תלמידי בתי הספר המקצועיים.

4.2. המיזם המשותף ינוהל במודל ותמחור משותף (מאציינג) מלא. עלות המיזם המשותף לשנים תשפ"ב – תשפ"ד הינו 896,625 ₪ במאציינג משותף לאוניברסיטת אריאל (המתחייב לממן 448,313 ₪) ובעלות של 448,313 ₪ עלות מבוקשת לאישור ממשרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים (תקנת הנוער 36.44.05.01). המיזם המשותף קיבל את הסכמתו וברכתו של ראש האגף מר ניצן ממרוד.

4.3. רצ"ב טבלת אקסל המפרטת את תקציב הפרויקט ומקורותיו המשותפים לשלוש שנות המיזם המשותף.

4.4. במסגרת השותפות המוצעת, יקים ויפעיל המדור למעורבות חברתית באוניברסיטת אריאל, מנהלת לתוכנית חברות וזאת על מנת לארגן את כל ההיבטים המקצועיים והארגוניים הכוללים את גיוס המכללות והאוניברסיטאות, ליווי הסטודנטים, גיוס כספים לטובת התוכנית, הרחבת והפעלת התוכנית בכלל בתי הספר המקצועיים.

4.5. מנהלת התוכנית תגייס אוניברסיטאות ומכללות נוספות, תפעיל ליווי מקצועי של התוכנית וכן תתמוך בפעילות של מחקר מלווה שיבוצע על ידי צוות אקדמי מומחה, תפעל למיתוגה ושיווקה כפי שמפורט בהצעת המיזם המשותף המצורפת.

### 5. ייחודיות המיזם המשותף המוצע

5.1. אוניברסיטת אריאל בהובלתה המקצועית של דר' ריקי טסלר ובסיוע המדור למעורבות חברתית פיתחו מודל ייחודי עבור בתי הספר המקצועיים.

5.2. בשנת תש"פ ותשפ"א הושקעו בהתנדבות שעות עבודה רבות מצד דר' ריקי טסלר וצוות המדור למעורבות חברתית באוניברסיטת אריאל על מנת לבנות את התשתית, הקשרים, הרעיון המקצועי ושיתופי הפעולה עם אוניברסיטאות ומכללות נוספות ולייצר אקאדמיצייה עבור הסטודנטים המשתתפים בפרויקט.



5.3. **מודל הפעלה זה הינו ייחודי בארץ ובעולם.** המודל נתפר ונבנה באופן ייחודי עבור בתי הספר המקצועיים והותאם להפעלה בנסיבות מיוחדות ונדירות בשעת משבר הקורונה אשר חייב התאמה למודל קידום בריאות מקוון ושונה בעבור התלמידים.

5.4. בהתאם למצב הדברים בפועל, ולאחר בדיקה מקיפה שערכנו באינטרנט ובקרב עמיתים למקצוע, תוכנית זו הינה מיוחדת לאוניברסיטת אריאל, שהיא בעלת הרעיון ותורמת ממקורותיה מסכום המיזם המשותף ולכן נבקשכם לאשר לנו להפעיל מיזם משותף ל – 3 שנים : תשפ"ב, תשפ"ג ותשפ"ד. החל מתאריך ה 1.9.2021 ועד ל 31.8.24.

#### **חוות דעת משפטית לבחינת המיזם :**

**המחויבות לביצוע הפעילות** – האגף מפעיל בתי ספר מקצועיים לנוער ובאחריותו לפעול לשם קידום בריאותם הפיזית והנפשית של התלמידים ומניעת נשירתם ומניעת התנהגויות המהוות סיכון עבורם. **היוזמה לביצוע הפעילות** – היוזמה לביצוע התוכנית היא של המשרד והאינטרס לקיום התוכנית הוא אינטרס משותף הן של המשרד והן של אוניברסיטת אריאל, שכן המשרד מעוניין להפוך את תוכנית חברות לתוכנית ארצית של חונכות סטודנטים (בדומה לפרויקט פר"ח) עבור תלמידי בתי הספר המקצועיים.

**מידת המעורבות בעת ביצוע הפעילות** – יעדי התוכנית ייקבעו במשותף על ידי אגף להכשרה מקצועית ומנהלת התוכנית מטעם אוניברסיטת אריאל, וזאת בהלימה למתווה התוכנית כפי שמפורט במסמך ההצעה. הפרוייקט ילווה במחקר הערכה, את צוות המחקר תוביל ד"ר ריקי ססלר. המחקר יקיף את כל היבטי התכנית, תשומות ותפוקות, יבחן את השפעה של הפעילות הגופנית והקשר של התלמידים עם הסטודנטים על מרכיבי החוסן האישי. תוקם וועדת היגוי אשר תורכב מנציגי המשרד ומאוניברסיטת אריאל. וועדה זו תתכנס אחת לחודש בשנה הראשונה להפעלתו. תדירות המפגשים לשנים השנייה והשלישית תיקבע במסגרת וועדת ההיגוי.

#### **ועדת ההיגוי :**

1. החברים בוועדת ההיגוי –

##### **נציגי המשרד :**

יו"ר הוועדה - גב' אורית וקנין שילה, ממונה על חניכות ונוער.

המפקחת על צוותים טיפוליים.

##### **מאוניברסיטת אריאל**

ראש המחלקה לניהול מערכות בריאות

נציג הרשות למחקר

מנהל פרוייקט חברו"ת.

2. תפקידי וסמכויות הוועדה – לקבוע מדיניות בנושאים מקצועיים בתחומים הבאים : מנהלת

הפרוייקט, קיום ימי שיא, תוכניות עבודה של הפרוייקט, שימוש בטכנולוגיה, פירסום, שיווק

הפרוייקט ויחסי ציבור. בנוסף לפקח על עבודה המנהלת – לקבל ולאשר דוחות כספיים, לקבל

ולאשר תוכניות עבודה ודיווח על ביצוע ודוחות מחקר ואופן התקדמות וביצוע הפרוייקט.

3. למשרד תהיה זכות להטיל וטו על כל החלטה שתועלה בוועדת ההיגוי.

**שיקולים נוספים** – במסגרת המיזם יוצר מודל שיהיה בבעלות המשרד. בכוונת המשרד שבעתיד המשרד יטמיע את המודל במכרז (או בהתקשרות אחרת) לטובת המשך הפעילות. כמו כן תוצרי המחקר המלווה יהיו בבעלות משותפת של המשרד ואוניברסיטת אריאל.

נוכח כל האמור מדובר בהתקשרות לצורך רכישת שירותים במסגרת מיזם משותף ולא בתמיכה.

**החלטות הוועדה:**

לאור הבחינה המשפטית והפירוט שהוצג ע"י היחידה וכן חוות דעת היחידה, הועדה מאשרת בחינת קיומם של מיזמים לצורך ביצוע מיזם משותף לפי תקנה לפי תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים עם אוניברסיטת אריאל (ח.פ. 580367290) – הפעלת תוכנית "חברות: חוסן, בריאות ותקווה" באמצעות פעילות גופנית ותמיכה רגשית בקרב נוער בסיכון.

**עלות המיזם: 896,625 ₪.**

**השתתפות המשרד: 448,313 ₪ ולא יותר מ- 50% מעלות המיזם.**


**תקנה תקציבית: 36440501**

**תקופת התקשרות: החל מתאריך ה 1.9.2021 ועד ל 31.8.24.**

**תקציב הפרויקט ואבני דרך לתשלום:**

תאריך אבן הדרך לתשלום	אבן הדרך לתשלום
שנה ראשונה – שנה"ל תשפ"א	
רבעון 1 – ספטמבר 2021	38,531 ₪
רבעון 2 – דצמבר 2021	38,531 ₪
רבעון 3 – מרץ 2022	38,531 ₪
רבעון 4 – יוני 2022	38,532 ₪
<b>סה"כ שנה ראשונה</b>	<b>154,125 ₪</b>
שנה שניה – שנה"ל תשפ"ב	
רבעון 1 – ספטמבר 2022	35,860 ₪
רבעון 2 – דצמבר 2022	35,860 ₪
רבעון 3 – מרץ 2023	35,859 ₪
רבעון 4 – יוני 2023	35,859 ₪
<b>סה"כ שנה שניה</b>	<b>143,438 ₪</b>
שנה שלישית – שנה"ל תשפ"ג	
רבעון 1 – ספטמבר 2023	37,688 ₪
רבעון 2 – דצמבר 2023	37,688 ₪
רבעון 3 – מרץ 2024	37,687 ₪
רבעון 4 – יוני 2024	37,687 ₪
<b>סה"כ שנה שלישית</b>	<b>150,750 ₪</b>
<b>סה"כ משרד העבודה 1.9.2021-31.8.2024</b>	<b>448,313 ₪</b>

עדינה אטינגר  
 סגנית בכירה לחשבת

עו"ד ענב חליוה  
 נציגת היועמ"ש  


אריאלה שמיר  
 יו"ר הוועדה

## איריס אבינועם

**מאת:** עדינה אטינגר  
**נשלח:** יום רביעי 18 אוגוסט 2021 09:18  
**אל:** איריס אבינועם  
**נושא:** RE: (004) פרוטוקול מס' 88 מיום 20 ביולי וב-15 באוגוסט 2021

מאשרת

כתב <Iris.Avinoam@labor.gov.il> בתאריך 17 באוג' 2021 17:42, איריס אבינועם

מצ"ב עותק לאחר קבלת השינויים  
נא אישורך

---

**From:** <Adina.Etinger@labor.gov.il> עדינה אטינגר  
**Sent:** Tuesday, August 17, 2021 5:19 PM  
**To:** <Iris.Avinoam@labor.gov.il> איריס אבינועם  
**Subject:** FW: (004) פרוטוקול מס' 88 מיום 20 ביולי וב-15 באוגוסט 2021

שלחי עותק נקי

כתב <Iris.Avinoam@labor.gov.il> בתאריך 17 באוג' 2021 16:50, איריס אבינועם

היי עדינה  
מצ"ב פרוטוקול מיזם משותף עם אונ' אריאל.  
ענב ואריאלה אישרו, נא אישורך?

---

**From:** <Ariela.Shamir@labor.gov.il> אריאלה שמיר  
**Sent:** Tuesday, August 17, 2021 12:31 PM  
**To:** <Iris.Avinoam@labor.gov.il> איריס אבינועם  
**Subject:** FW: (004) פרוטוקול מס' 88 מיום 20 ביולי וב-15 באוגוסט 2021

מאושר

---

**From:** <Enav.Haliva@labor.gov.il> ענב חליוה  
**Sent:** Tuesday, August 17, 2021 12:26 PM  
**To:** <Iris.Avinoam@labor.gov.il>; איריס אבינועם; <Ariela.Shamir@labor.gov.il> אריאלה שמיר; <Adina.Etinger@labor.gov.il>  
**Subject:** (004) פרוטוקול מס' 88 מיום 20 ביולי וב-15 באוגוסט 2021

הי מצ"ב עם תקינות  
מאושר